



JANVIER 2018



HISTOIRE RÉUSSIE 1

## Comment un comité multi-acteurs peut-il améliorer la manière de conduire une recherche ?

Une histoire sur le développement de jardins communautaires au Bénin

Donald Houessou, ACED

### MESSAGES CLÉS

- *Un comité multi-acteur peut contribuer au succès d'une recherche.*
- *En impliquant activement et formellement les parties prenantes dans le processus de recherche, elles apportent de réelles solutions aux défis opérationnels rencontrés par les équipes de recherche.*
- *Une description convaincante des bénéfices des jardins communautaires sur la sécurité alimentaire n'est pas suffisante pour garantir le soutien des autorités urbaines.*
- *Il y a un besoin de mettre en place un cadre légal pour contraindre les politiques à inclure l'agriculture urbaine dans la planification urbaine.*

### Quel est le contexte ?

Cette histoire de changement montre comment un comité multi-acteurs peut apporter des changements et contribuer au succès d'une recherche. Notre projet vise l'amélioration de la sécurité alimentaire en milieu urbain grâce au développement de jardins communautaires dans les villes du Bénin. Un jardin communautaire est une forme d'agriculture urbaine où une parcelle de terre est allouée à un groupe de personnes et de familles – généralement pauvres – pour produire leur propre nourriture. Pour atteindre les objectifs du projet, nous avons planifié le développement de deux jardins communautaires dans deux villes – Cotonou et Porto-Novo – au Bénin.

## Quelle hypothèse a été remise en cause ?

Nous cherchions un hectare dans chaque ville pour le développement des jardins communautaires. Nous avons également planifié de sélectionner aléatoirement 20 pauvres urbains par site pour bénéficier des activités ; une nécessité pour notre recherche. Nous avons supposé que, en partageant une histoire convaincante des bénéfices des jardins communautaires sur la sécurité alimentaire avec les autorités municipales, nous obtiendrions facilement les deux sites. Cependant, sept mois après le lancement du projet, il s'est avéré difficile d'identifier et d'obtenir les sites appropriés pour développer les jardins communautaires. Cette difficulté pourrait s'expliquer par le fait que l'agriculture urbaine n'est pas une priorité pour les villes.

## Quelle a été notre contribution ?

Pour impliquer activement toutes les parties prenantes dans notre processus de recherche, nous avons mis en place un comité multi-acteurs au cours du lancement du projet. Le comité est formé des représentants de la mairie, du secteur communal pour le développement agricole, de l'association des maraîchers, de chaque ville, et un représentant du ministère de l'agriculture.



Réunion du comité multi-acteurs

Le comité sert de plateforme de partage de connaissances. C'est le lieu pour l'équipe de recherche de partager les résultats préliminaires et les difficultés rencontrées avec des représentants des groupes cibles qui bénéficieront de ces résultats. Cela permet également aux parties prenantes de donner leurs opinions, de faire des commentaires sur les résultats, et de faire des suggestions pour surmonter les défis. C'est un moyen de cocréer des solutions innovantes et basées sur l'évidence aux problèmes de l'insécurité alimentaire que veut résoudre notre projet.

En conséquence, pour résoudre notre défi, le comité multi-acteurs a suggéré d'engager directement les chefs quartiers dans les villes parce qu'ils maîtrisent mieux les alentours des villes que les autorités communales.

## Quel a été le résultat ?

Nous avons réussi à identifier et acquérir les deux sites en quelques semaines. Cette réussite a remis en cause notre hypothèse de base et prouvé qu'une histoire convaincante sur les bénéfices des jardins communautaires sur la sécurité alimentaire n'est pas suffisante pour avoir le soutien des autorités municipales. En plus, ce succès fait ressortir la nécessité de concevoir un cadre réglementaire pour amener les politiques à inclure l'agriculture urbaine dans la planification urbaine.

## Que conclure ?

Ce changement inattendu et positif dans la gestion du processus de recherche ajoute une connaissance additionnelle sur la conception d'un processus de co-création dans la recherche. Cela montre comment un comité multi-acteurs peut soutenir les chercheurs dans l'identification de solutions à leurs problèmes opérationnels.

Cette histoire de changement est un produit de connaissance du Centre d'Actions pour l'Environnement et le Développement Durable (ACED) développé avec le soutien financier de l'Organisation Néerlandaise pour la Recherche Scientifique (NWO-WOTRO) à travers son programme *Food & Business Global Challenges Programme*.

Télécharger les publications de ACED sur <http://www.aced-benin.org/fr/publications>



[www.aced-benin.org](http://www.aced-benin.org)