



## ATELIER DE COORDINATION ET D'ÉCHANGE DE CONNAISSANCES AVEC LES PARTENAIRES DE L'AMBASSADE DU ROYAUME DES PAYS BAS PRÈS LE BÉNIN DANS LE SECTEUR DE L'HORTICULTURE

Rapport général des 03 Webinars  
28-29 Septembre et 28 Octobre 2021



2 Decembre 2021

## Table des matières

	<b>Page</b>	
<b>1</b>	<b>Contexte et objectifs</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Methodologies utilisees</b>	<b>4</b>
<b>3</b>	<b>Webinar 1 - Etude secteur horticole</b>	<b>5</b>
<b>4</b>	<b>Webinar 2 - Système alimentaire</b>	<b>8</b>
<b>5</b>	<b>Webinar 3 - Sur le chemin d'action</b>	<b>10</b>
<b>6</b>	<b>Conclusions</b>	<b>13</b>
<b>7</b>	<b>Recommandations pour le suivi</b>	<b>15</b>
<b>Annexe 1</b>	<b>Liste des participantes</b>	<b>16</b>
<b>Annexe 2</b>	<b>Liste des groupe et ébauche de plan d'affaire</b>	<b>18</b>
<b>Annexe 3</b>	<b>Appréciation des webinars de 28 et 29 septembre</b>	<b>19</b>

### **Annexes envoyés en annexe du rapport (PDF):**

- 1. Présentation Etude secteur horticole au Bénin par Donald Houessou - ACED - Webinar 28 septembre**
- 2. Etude secteur horticole au Bénin - résumé en français - Webinar 28 septembre**
- 3. Système Alimentaire - présentation par Bart de Steenhuijsen Piters - Webinar 29 septembre**
- 4. Perspectives globale sur les fruits et légumes à la situation au Bénin - présentation de Bart de Steenhuijsen Piters - Webinar 28 octobre**

## 1 Contexte et objectifs

Le programme de sécurité alimentaire de l'Ambassade, en lien avec la politique du Ministère de la coopération au développement visant à la transformation durable des systèmes alimentaires, soutient une stratégie intégrée à travers quatre axes:

- Le développement de l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes
- Le renforcement des agriculteurs et la promotion des chaînes de valeur
- Une agriculture intelligente
- Une nutrition améliorée et la sécurité foncière

En 2021, les Pays-Bas continueront de soutenir les petits producteurs, en particulier les jeunes et les femmes, autour de chaînes de valeur à fort potentiel de marché et de croissance. Dans le même temps, l'ambassade vise à renforcer les discussions stratégiques avec les partenaires en ce qui concerne la durabilité et les changements systémiques des systèmes alimentaires. Dans ce cadre, les échanges et la coordination entre les projets, financés par les Pays-Bas au Bénin, seront renforcés pour améliorer la cohérence, l'efficacité et l'efficacité.

A ce titre, un atelier de coordination et d'échange de connaissances est prévu au départ pour 2 jours, avec les partenaires de l'Ambassade du Royaume des Pays-Bas près le Bénin dans le secteur de l'horticulture, organisé et modéré en étroite collaboration avec le Netherland Food Partnership et AgriBiz Booster. Cet atelier avait pour objectif d'inciter les acteurs et les partenaires du secteur de l'horticulture à travailler à la réalisation à long terme d'une meilleure collaboration inclusive et de série d'échanges de connaissances avec les parties multiples sur le système alimentaire et le marché du secteur horticulture au Bénin. Plus spécifiquement, l'atelier devrait permettre de :

1. Engager les partenaires clés du secteur de l'horticulture au Bénin et promouvoir la cohérence, la coordination et la synergie entre les différentes initiatives actuelles
2. Analyser les contraintes et opportunités du secteur dans le cadre des changements systémiques.
3. Développer une ambition collective des changements systémiques prioritaires nécessaires.
4. Élaborer un plan global pour convertir l'ambition collective en points d'action concrets pour la suite en 2021 et en général pour 2022 et la gestion des connaissances entre les différents participants pour progresser vers cette ambition.

Au terme de cet atelier, les résultats ci-après sont attendus.

1. Aperçu des contraintes et opportunités du secteur horticole pour contribuer à des changements systémiques et durables du système alimentaire.
2. Ambition collective des changements systémiques prioritaires nécessaires du secteur horticole pour mieux contribuer à des changements systémiques et durables du système alimentaire.

3. Un plan conjoint qui convertit l'ambition collective en objectifs et actions concrètes pour 2021 et en général pour 2022.
4. Coalition avec des partenaires béninois et neerlandais engagés qui façonnent les étapes suivantes, le suivi, eux-mêmes en collaboration avec l'ambassade et NFP.
5. Sous coalitions établies autour des contraintes spécifiques avec un plan d'action concret.

## 2 Méthodologie utilisée

Pour atteindre les objectifs ci-dessus, il a été initialement prévu d'organiser un atelier de deux jours à Cotonou, auquel ont été invités les principaux partenaires du secteur horticole : gouvernement, entreprises, projets (inter)nationaux, instituts de connaissances. A cause des mesures Covid-19 prises par le gouvernement du Bénin, l'atelier a été finalement converti en trois webinaires, qui se sont déroulés les 28, 29 septembre et le 28 octobre 2021.

Les objectifs du premier jour de l'atelier original ont été traduits et divisés en 3 webinaires en ligne de 2 heures en moyenne chacun :

1. Analyse secteur horticole (légumes fraîches + transformation)
2. Système alimentaire - Masterclass
3. Système alimentaire et le secteur horticole au Bénin

Compte tenu des objectifs des 3 webinaires - le partage d'informations et de connaissances comme premier pas vers une collaboration sur les défis et les opportunités - et des limites des réunions en ligne, les méthodes choisies sont une combinaison de:

- Présentation: partager les informations plénière
- Questions de réflexions: Plénière de réflexion pour traiter et comprendre le contenu et l'adapter à son propre contexte
- Questions et réponses plénière
- Débats en plénière
- Débats en groupes
- Établissement de priorités communes en plénière

Le présent rapport est une synthèse des faits marquants et des résultats des discussions clés des 03 webinars. IL ne résume pas toute la richesse des échanges vécus. Pour les détails, bien vouloir se référer aux présentations qui sont en annexe.

### 3 Webinar 1 - Etude secteur horticole

#### 1 Aperçu de déroulement

Sujet	Quoi/qui
Date	28 septembre 2021
Participants	40
Facilitateur	Monsieur Marcel Djihoun, Directeur Exécutif de Agri Biz Booster
Conférencier invité	M Donald Houessou de ACED Restitution des résultats de l'étude relative au renforcement du secteur horticole au Bénin.
Ouverture	M. Antonie de Kemp, Chef de Coopération de l'Ambassade du Royaume des Pays Bas au Bénin Mme Françoise Assogba Komlan, Secrétaire Générale du Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche.
Theme	Analyse secteur horticole au Bénin (légumes fraîches + transformation)
Objectifs	Les participants ont apprécié les résultats de l'analyse du secteur horticole en général et les contraintes et opportunités en particulier
Resultats attendus	Partage et validation des résultats analyse secteur horticole Identification des défis et des opportunités; aperçu des acteurs clés du système de marché; validation des résultats de l'analyse secteur horticole: priorités défis et opportunités
Methodologie	Présentation; questions et réponses plénière; Établissement de priorités communes en plénière
Annexes	<ul style="list-style-type: none"><li>● Liste des participantes (Annexe 1)</li><li>● Presentation Donald Houessou - ACED (PDF)</li><li>● Etude secteur horticole au Bénin - sommaire en français (PDF)</li></ul>

#### Ouverture

Dans ses mots d'ouverture, Monsieur Antony de Kem, Chef de Coopération a expliqué les raisons de l'intervention néerlandaise dans le secteur de l'horticulture. *"Les cultures maraîchères au Bénin font partie des filières à haute valeur ajoutée. Elles jouent un rôle important dans l'alimentation adéquate des populations...!"* Par ailleurs, il a rappelé l'objectif de l'atelier avant de souhaiter de fructueux échanges aux participants,

échanges qui permettraient d'aboutir à la création d'une plateforme,..... et à *"un engagement commun qui permet de profiter des opportunités"*.

Après avoir salué l'initiative, la Secrétaire Générale du Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche (SG/MAEP), Madame Françoise ASSOGBA KOMLAN a réaffirmé le désir du ministère d'accompagner toute initiative tendant à valoriser les cultures horticoles et à travailler à l'amélioration de la production maraîchère au Bénin: *"Toutes ces interventions dans le domaines du maraîchage ont besoin d'une coordination et d'une synergie pour améliorer leur efficacité.....c'est un processus qui démarre sous l'égide de l'Ambassade des Pays-Bas et qui a besoin d'être soutenu, renforcé et approprié par le Bénin pour une meilleure dynamisation de ce sous secteur"*.

## **2 Faits marquants et discussions clés**

L'environnement politique et commercial béninois est favorable au développement du secteur horticole. Les relations entre les producteurs et la recherche sont de plus en plus fréquentes selon les participants, une situation très favorable au développement du secteur. En matière d'investissements, la tomate, le piment vert et rouge, l'oignon et la carotte offrent plus d'opportunités qu'ils soient frais ou transformés pour les marchés de gros, les marchés régionaux et les marchés haut de gamme. Pour une meilleure compréhension de la méthodologie adoptée et une meilleure prise en compte des variétés cultivées, les participants ont recommandé l'exploitation du catalogue de fruits et légumes élaboré par M. Enoch ACHIGAN DAKO et Mme Françoise ASSOGBA COMLAN pour mieux prendre en compte les légumes feuilles et légumes graines. En dépit de l'intérêt de la coopération néerlandaise, les participants ont proposé qu'une classification Fruits/Feuilles/Racines serait adaptée pour une meilleure analyse du secteur.

### **Défis relevés par l'étude**

Il faut souligner que le secteur horticole est confronté à de nombreux défis tels que:

- L'accès aux intrants de bonne qualité et à haut rendement
- L'accès limité au financement surtout en ce qui concerne les transformateurs
- Les variations climatiques dues au changement climatique
- La disponibilité des légumes sur toute l'année

### **Défis additionnels proposés par les participants**

A ces différentes contraintes relevées par l'étude, il faut, selon des participants, ajouter:

- L'accès au marché (compétitivités des produits liés normes qualité)
- L'accès au foncier notamment les problèmes de sécurité foncière
- L'accès aux équipements de transformation adaptés au secteur horticole
- L'accès au financement
- L'accès aux semence de qualités et autres intrants spécifiques
- Maîtrise des techniques de Conservation des produits pour la réduction des pertes poste récoltes

### **Opportunités**

Face aux défis présentés, l'étude a identifié les opportunités ci-après:

- L'augmentation de la productivité et du stockage des oignons au Bénin
- Des innovation dans le domaine de l'horticulture intelligente face au climat
- La mise en place de points de vente en gros/détail spécialisée qui s'approvisionnent directement auprès de groupes d'agriculteurs
- La professionnalisation de la transformation et de l'exportation de piment à petite échelle intégrant les aspects de genre
- Une augmentation de la productivité et du stockage de la tomate, l'un des fruits et légumes les plus consommé au Bénin s'avère aussi opportun.

Les participants ont confirmé l'importance de ces opportunités pour le secteur horticole au Bénin et n'ont pas fourni d'informations supplémentaires.

### **3. Résultats**

Ce webinar a permis d'analyser les contraintes et opportunités du secteur horticole et d'identifier les thématiques phares autour desquelles doivent se construire les plans d'actions collective.

#### **Priorisation**

Dans le cadre d'échange des expériences et connaissances entre des participants, tous les acteurs clés du secteur horticole du Bénin, une première priorisation des défis et opportunités des plans d'affaires présentés du secteur a été faite par des participants. Défis et opportunités qu'ils rencontrent dans leur travail quotidien dans leur entreprise, dans des programmes ou dans des organismes gouvernementaux et pour lesquels des solutions doivent être trouvées de toute urgence:

#### *Defis*

- Le secteur maraîcher du Bénin est caractérisé par un modèle à faible niveau d'intrants et à faible rendement.
- La transformation des légumes est à petite échelle et fragmentée, avec un accès limité au financement.
- Il y a une demande croissante pour un approvisionnement régulier en légumes de qualité qui n'est pas satisfait.
- Le changement climatique entraînera des températures plus élevées et des précipitations plus irrégulières.

#### *Plan d'affaires*

1. Innovations dans le domaine de l'horticulture intelligente face au climat
2. Points de vente en gros/détail spécialisés qui s'approvisionnent directement auprès de (groupes) d'agriculteurs.
3. Augmentation de la productivité et du stockage des oignons au Bénin.
4. Transformation et exportation professionnelles de piment à petit échelle (avec un accent sur le genre.

#### 4. Conclusions

Le 1er webinar a amélioré la connaissance des participants du contexte de l'horticulture au Bénin. L'analyse critique des participants a surtout permis de relever des observations et suggestions pertinentes faites sur le choix des légumes, la sélection des chaînes de valeurs et des défis prioritaires.

Au niveau du schéma montrant les relations entre les différents acteurs, il faut plutôt dessiner une flèche à double sens pour signifier que les acteurs de terrains acteurs des CVs que sont les producteurs, transformateurs et commerçants fournissent aussi beaucoup de matières aux instituts de recherches telles que les connaissances endogènes, les retour après application de paquets technologiques, etc. Au niveau des défis, il faut intégrer le stockage de l'oignon. Ceci est une contribution de qualité pour l'amélioration du rapport de l'étude selon ACED-Benin.

## 4 Webinar 2 - Système Alimentaire

### 1 Aperçu de déroulement

Sujet	Quoi/qui
Date	29 septembre 2021
Participants	36
Facilitateur	Monsieur Marcel Djihoun, Directeur Exécutif de Agri Biz Booster Bart de Steenhuijsen Piters, Senior researcher Food Systems / Food & Nutrition Security de WUR
Conférencier invité	Masterclass système alimentaire par Bart de Steenhuijsen Piters
Ouverture	Marcel DJIHOUN
Theme	Le système alimentaire: introduction, concepts clés et exemples
Objectifs	Analyser les contraintes et opportunités du secteur horticole au Bénin dans le cadre de la transformation systémique
Resultats attendus	Les participants ont analysé les principaux éléments et défis du système alimentaire au Bénin et ont identifié les priorités sur la manière dont le secteur horticole peut contribuer à résoudre les défis et ce qui doit être fait pour y parvenir.
Methodologie	Présentation; questions et réponses plénière; questions de réflexions: Plénière de réflexion
Annexes	<ul style="list-style-type: none"><li>● Présentation Système Alimentaire (PDF)</li></ul>



## **2 Faits marquants et discussions clés**

L'exposé a porté notamment sur la présentation du contexte des systèmes alimentaires dans le sens général objet de déformations structurelles caractérisé par la hausse des cas de maladie liée à la malnutrition et le faible pouvoir d'achat des agriculteurs. Un tableau pas assez reluisant en parfaite harmonie avec la situation du Bénin marquée par des problèmes de *disponibilité, d'accès, d'utilisation et de stabilité sans oublier les conséquences du changement climatique que sont l'inondation et la sécheresse*. Cette situation a suscité un dialogue national pour réfléchir sur le système alimentaire en Avril 2021 sous la coordination du Dr Alfred ACAKPO et développer des stratégies d'adaptation tenant compte des nouveaux modes de consommation, de l'environnement alimentaire, des calendriers de production, etc.

D'où la nécessité de changements profonds et systémiques dans nos systèmes alimentaires incluant la participation de toutes les parties prenantes, l'établissement de priorité, la transparence des intérêts, un agenda collectif, la médiation, une processus incluant des organismes indépendants et une liberté d'expression. Les participants aux webinaires interviennent le long de la chaîne alimentaire. Ce qui favorise l'élaboration d'un agenda collectif autour des axes disponibilité, accessibilité et protection de l'environnement. Toutefois les différentes interventions ont exprimé la nécessité de la présence de producteurs, transformateurs, distributeurs et enfin des décideurs qui ont la charge de réguler la politique des prix pour une bonne synergie d'actions.

## **3. Résultats**

Ce webinar a permis aux participants d'avoir une vue du système alimentaire global et d'être mieux affûtés pour élaborer le plan d'actions collectif.

## **4. Conclusions**

Les échanges lors du masterclass confirment au regard de l'enjeu de la sécurité alimentaire et de la problématique du secteur horticole, la nécessité d'une synergie d'action des acteurs pour engager le processus du développement du système alimentaire au Bénin.

## 5 Webinar 3 - Sur le chemin de l'action

### 1 Aperçu de déroulement

Sujet	Quoi/qui
Date	28 octobre 2021
Participants	26
Facilitateur	Monsieur Marcel Djihoun, Directeur Exécutif de Agri Biz Booster Madame Tania ATTIBA, Chargée Partenariat Agri Biz Booster Bart de Steenhuijsen Piters, Senior researcher Food Systems / Food & Nutrition Security de WUR
Conférencier invité	Perspectives globale sur les fruits et légumes à la situation au Bénin par Bart de Steenhuijsen Piters
Ouverture	Marcel DJIHOUN
Theme	Perspectives globales du secteur horticole et leur importance pour le Bénin
Objectifs	Analyser les contraintes et opportunités du secteur horticole au Bénin dans le cadre de la transformation systémique et les perspectives globales. Redéfinition de la priorisation défis et opportunités du secteur horticole au Bénin et et un premier engagement des participants sur des sujets spécifiques.
Resultats attendus	Les participants ont eu connaissance de l'étude globale de l'horticulture et ont fait le lien avec le contexte du Bénin. Avec les informations et échanges de 3 webinaires: confirmation/redéfinition de la priorisation défis et opportunités du secteur horticole. Engagement envers un groupe spécifique avec des sujets précis qui nécessitent une action urgente de la part des partenaires.
Methodologie	Présentation; questions et réponses plénière; questions de réflexions; Plénière de réflexion; travail en groupe
Annexes	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Présentation de Bart de Steenhuijsen Piters (PDF)</li> <li>● Liste des groupe et ébauche de plan d'affaire (Annexe 2)</li> </ul>

## 2 Faits marquants et discussions clés

Le troisième webinar a démarré avec un rappel de la synthèse des résultats des précédents webinars relatifs aux défis du secteur horticole au Bénin et opportunités des plans d’Affaires prioritaires et au Masterclass sur le système alimentaire en général et le contexte du Bénin en particulier.

Pour mieux comprendre comment le secteur horticole du Bénin s’inscrit dans une perspective plus globale, les résultats de l’étude *'Global scoping study on fruits and vegetables'* effectué par le WUR pour la Bill & Melinda Gates Foundation (BMGF) ont été présentés. La présentation met surtout en évidence le contexte dans l’Afrique au Sud du Sahara (ASS) et fait observer sont:

- *La consommation*

La consommation des fruits et légumes est inférieure aux recommandations journalières (50% des 400 grammes). Dans la plupart des pays ASS, les fruits sont considérés comme une collation, un aliment spécial, un ajout (luxueux) aux repas quotidiens et sont consommés frais. Les principales contraintes à une consommation plus élevée sont l’abordabilité (prix), la disponibilité (tout au long de l’année), l’acceptabilité (habitudes culturelles, commodité), l’alimentation saine (food safety) et la diversité des fruits et légumes.

- *L’environnement alimentaire*

Dans le monde entier, les supermarchés sont en hausse, mais en ASS > 90% de tous les fruits et légumes sont fournis par des détaillants informels.

- *Commerce/transformation Intermédiaires*

Les marges sur le commerce et la transformation sont plus faibles que les marges sur la production de fruits et légumes. Les risques élevés liés au commerce des fruits et légumes sont la principale cause des prix de détail élevés.

- *Les producteurs des fruits et légumes*

Dans leur majorité, les producteurs des fruits et légumes ne disposent pas d’informations à jour sur les prix, ce qui les place dans une position de négociation désavantageuse. Les principaux obstacles à l’augmentation de la production de fruits et légumes sont l’accès et la disponibilité des intrants (pesticides, semences, eau, engrais) et le manque de savoir-faire.

- *La politique et des services de supports*

La mise à l’échelle des interventions axées sur la consommation nécessite une mise à l’échelle simultanée d’autres activités complémentaires dans d’autres composantes du système alimentaire.

### *Des perspectives globales à la réalité du Bénin*

Dans leur analyse, les participants ont relevé les mêmes contraintes qu’au Bénin. Selon eux, “Les gens pensent que consommer des fruits est une question de luxe. La grande population néglige cela comme un aliment indispensable à la santé”. Cette situation est un problème de mentalité.

Le réflexe du consommateur béninois, c’est beaucoup plus de s’orienter vers le marché informel ou vers les producteurs de petite échelle où les femmes demeurent très actives.

La transformation n’est pas encore appliquée convenablement. Elle demeure une problématique majeure. “Les béninois consomment plus les produits fruits que les produits transformés”.

*“Le climat de la commercialisation au Bénin est caractérisé par le fait que les producteurs n’ont pas souvent le dernier mot”. Et cela à cause du caractère périssable des légumes”. Les pertes des produits sont énormes du fait du système de transport peu adapté et du dispositif de conservation inefficace.*

Ces constats confirment bien que d’énormes défis restent donc à relever en vue de traiter comme cela se doit, les grandes difficultés qui plombent le secteur de l’horticulture”.

### **3. Résultats**

Sur la base des défis et des opportunités des plans d'affaires présentés et prioritaires pendant les 3 webinars, trois groupes de travail ont été constitués. Les groupes tiennent compte des enjeux du système alimentaire en lien avec les perspectives mondiales sur l'horticulture, pour identifier les actions clés. Actions collectives pour développer davantage le secteur horticole au Bénin et rechercher conjointement des solutions aux défis qui doivent être relevés de toute urgence et/ou aux opportunités qui offrent le plus grand potentiel de développement et contribuent à un système alimentaire durable au Bénin.

#### *Ebauche de Plan d'Action*

Sur la base des défis/plans d'affaires prioritaires et tenant compte des enjeux du système alimentaire en lien avec les perspectives mondiale sur l’Horticulture, trois groupes de travaux ont été constitués pour identifier les actions clés en vue d’un plan d’action collectif pour le développement du sous secteur

Il faut souligner que parmi les différentes opportunités seules 03 pistes ont été exploitées pour l’instant:

- La transformation et l’exportation du piment
- L’horticulture face au climat
- La disponibilité de point de vente spécialisé

Compte tenu du temps imparti, un délai supplémentaire de 12 jours a été accordé aux groupes pour poursuivre les travaux en ligne et achever l’élaboration des Ébauches des Plans d’actions (voir annexe). Les actions proposées par ces plans se rapportent entre autres au développement des services de marchés de produits horticoles, à l’amélioration de la performance technique des producteurs, à l’innovation dans la production et aux normes qualité dans la transformation. Il est nécessaire de constituer des coalitions avec des partenaires engagés autour desdits plans et d’en déterminer les modalités de leur mise en œuvre.

### **4. Conclusions**

Ce webinar a permis aux participants d’avoir une première ébauche de plan d’actions qui sera amélioré ultérieurement lors des travaux de groupe. La priorisation des sujets a été informé et enrichie par le partage des données des études différentes et les échanges des idées et opinions des participants, et les placer dans le contexte du système alimentaire et l'importance du secteur horticole au Bénin dans une synergie d’action reste l’approche indiquée pour aller vers résultats escomptés.

Les échanges sur les résultats de l’étude globale ont renforcé l’analyse des participants du contexte de l’horticulture au Bénin. Les problématiques relevées au niveau de la production, la consommation, la transformation et la commercialisation sont aussi observées au Bénin. Ce qui confirme la pertinence des

défis prioritaires qui ont fait ensuite l'objet des travaux de groupes pour l'ébauche de plans d'actions. Lesquels plans seront traduits ultérieurement en plan d'actions conjoint qui nécessitera l'engagement des partenaires pour amorcer le processus du système de transformation alimentaire dans le sous secteur horticulture au Bénin.

## 6 Conclusions

### Programme

Les 3 webinaires en ligne sont une traduction des objectifs et des résultats attendus du premier jour de l'atelier de 02 jours initialement prévu à Cotonou, voir ci-dessous. Afin de parvenir à une coopération durable à long terme entre les différents partenaires clés du secteur horticole au Bénin, il est très important de se rencontrer pour plus d'échange d'informations, d'établir une ambition collective et un engagement de chaque partenaire.

Après 3 webinaires, nous pouvons conclure que:

1. L'objectif de partager et d'analyser les informations et les connaissances a été atteint, de même qu'une première étape vers la fixation conjointe des priorités défis et opportunités du secteur horticole au Bénin.
2. Les participants ont acquis une bonne compréhension du système alimentaire au Bénin et du rôle important du secteur horticole dans l'accès à une alimentation saine pour les consommateurs béninois.
3. Ce qui a moins bien fonctionné, c'est une réflexion plus attentive et conjointe pour arriver à des priorités clés sur la base desquelles des groupes pourraient être composés de parties souhaitant s'organiser autour de ces priorités spécifiques. Les principales raisons sont liées aux exigences du travail en ligne, le souhait d'agir rapidement pour avoir le résultat en temps limité ainsi qu'une sous-estimation du temps réel du déroulement de l'agenda du webinar.

### *Objectifs et résultats attendus*

#### **Objectifs**

1. Engager les partenaires clés du secteur de l'horticulture au Bénin et promouvoir la cohérence, la coordination et la synergie entre les différentes initiatives actuelles.
2. Analyser les contraintes et opportunités du secteur dans le cadre des changements systémiques.

#### **Résultats**

1. Les participants sont informés des résultats de l'analyse du secteur horticole en général et les contraintes et opportunités en particulier.
2. Les participants ont analysé les principaux éléments et défis du système alimentaire au Bénin et ont identifié les priorités sur la manière dont le secteur horticole peut contribuer à résoudre les défis et ce qui doit être fait pour y parvenir.

### *Composition du programme par webinaire en bref*

#### **Webinar 1: Atelier de Présentation des résultats de l'Étude sur le secteur horticole au Bénin**

- Présentation des résultats de l'étude ACED en 02 parties
- Débat sur les présentations
- Sélection des priorités et opportunités clés

#### **Webinar 2: Masterclass sur le Système alimentaire**

- Introduction et approfondissement sur le concept « Système Alimentaire »
- Le rôle du secteur horticole dans le système alimentaire au Bénin

#### **Webinar 3: Défis et opportunités du secteur horticole dans la transformation Système alimentaire au Bénin**

- Perspectives globales et leur importance pour le Bénin
- Opportunités du secteur horticole
- Défis communs prioritaires
- Engagement envers un groupe spécifique avec des sujets précis qui nécessitent une action urgente de la part des partenaires.

### **Participation**

1. De manière générale, l'implication de tous les participants a été élevée au cours des différents webinaires. Les discussions étaient vivantes.
2. Le travail en groupe en ligne a été moins efficace, donc peut-être que tout le monde n'a pas pu contribuer à tout. Les principales raisons en sont le fait que beaucoup d'informations ont été échangées et qu'il était nécessaire de poser des questions et de répondre lors des sessions plénières. La discussion relativement brève en zoom en petits groupes a débouché sur des accords concrets pour des entretiens de suivi. Le modérateur est passé dans les groupes pour appuyer le travail en groupe. Les groupes dans lesquels les discussions semblaient déjà engagées n'ont pas été perturbés. Un groupe a cependant bénéficié de l'appui du modérateur qui est revenu sur les consignes et résultats attendus. Il faut noter la disponibilité des participants à poursuivre ultérieurement les échanges en ligne pour finaliser les ébauches de plans d'action.
3. Le troisième webinaire a connu moins de participants (26) que les précédents car de nombreux participants étaient sur le terrain et avaient donc des difficultés à se connecter.

### **Organisation et déroulement**

1. Agri Biz Booster a pu contacter tous les participants pour leur demander si et quels obstacles techniques les participants peuvent rencontrer pour participer correctement aux webinaires. Le cas échéant, ces obstacles ont été levés autant que possible.
2. Malgré le bon emplacement à Cotonou d'où les webinaires ont été organisés, il y a eu quelques flottements techniques à éviter la prochaine fois. Ceux-ci n'ont pas eu d'impact majeur sur le contenu et la participation.

3. La durée des sessions a été limitée, ce qui n'a pas permis de disposer de temps suffisant pour les discussions et pour l'analyse des défis et le travail de groupe.
4. Les webinaires en ligne permettent d'échanger des connaissances et des informations et d'analyser certaines questions. Cependant, ils sont d'une utilité limitée pour rapprocher les parties, créer un engagement et atteindre des objectifs et des actions communs.

## 7 Recommandations

Sur la base de l'analyse et des conclusions ci-dessus, nous souhaitons formuler les recommandations suivantes.

### Programme

1. Sur la base des leçons apprises au cours des derniers mois, décider du soutien aux parties de coopération dans le secteur horticole à moyen terme (2022).
2. Développer une vision à plus long terme sur la coopération des différents partenaires clés du secteur horticole au Bénin.
3. Sur la base des leçons et expériences au cours des derniers mois, discuter avec les acteurs concernés de l'ambition commune de la coopération entre les acteurs clés du secteur horticole au Bénin à plus long terme. Que faut-il pour cela, comment lui donner forme?

### Processus

1. Organiser des discussions avec les différentes parties pour discuter concrètement de l'ambition collective et de l'éventuelle volonté de travailler ensemble à moyen (et plus long) terme.
2. Sur la base de ces éléments et des accords conclus lors du troisième webinaire, organiser un quatrième webinaire ou atelier au cours duquel les enseignements tirés et une éventuelle vision et ambition communes pourront déboucher sur des accords en vue d'une coopération renouvelée en 2022.
3. Élaborer un plan conjoint et soutenu pour 2022, dans lequel les acteurs clés prennent la direction des opérations, avec le soutien de facilitateurs de processus.

### Organisation

1. Si possible, les événements en direct sont préférés.
2. Une bonne planification des événements en temps voulu.
3. Dans le cas de webinaires en ligne: organisation technique en ordre.
4. Clarifier les prochaines étapes des événements.

## Annexe 1 Liste des participants aux webinaires

Structure	Personnes #	Remarque
<b>Agro express</b>	1	PME/transformation
<b>Hortitechs Benin/AMAP</b>	1	PME/Producteur
<b>Holland Green Tech</b>	1	Entreprise Néerlandaise
<b>Agriterra</b>	1	Entreprise Néerlandaise
<b>Rijk Zwaan Export</b>	1	Entreprise Néerlandaise
<b>SG/MAEP</b>	1	Gouvernement
<b>ATDA 1 (maraichage)</b>	1	MAEP
<b>ATDA 7 (maraichage)</b>	1	MAEP
<b>I'INRAB</b>	1	MAEP
<b>SP-CAN</b>	1	Gouvernement
<b>ACMA2</b>	1	Projets horticole
<b>Benibiz</b>	1	Projets horticole
<b>EJASA</b>	3	Projets horticole
<b>SafeVeg</b>	1	Projets horticole
<b>Cluster Impact Horticulture</b>	1	Projets horticole
<b>Drops4Crops</b>	1	Projets horticole
<b>Saumurage chili/tomate</b>	1	Projets horticole
<b>Renforcement collèges agricoles</b>	1	Projets horticole
<b>UAC</b>	1	Institut de connaissance
<b>SENS BENIN</b>	1	Service d'Appui
<b>Fondation UAC Start-up Valley</b>	1	Service d'Appui
<b>FeNOMa</b>	1	Faitière OP



<b>FIDA (projet PADMAR)</b>	1	Organisation Internationales
<b>BAD (projet PAIA-VO)</b>	1	Organisation Internationales
<b>ENABEL (projet TAERA)</b>	1	Organisation Internationales
<b>GIZ (projet BMZ-CGT)</b>	1	Organisation Internationales
<b>AgrSfer</b>	1	Organisation Internationales
<b>RVO</b>	1	Agence Neerlandais d'Entreprise
<b>Ambassade de Royaume des Pays Bas au Bénin</b>	3	Client
<b>Universite de Wageningen (Pays Bas)</b>	1	Personne ressource
<b>ACED</b>	1	Personne ressource
<b>Agribiz Booster</b>	3	Organisation/moderation
<b>Netherlands Food Partnership (Pays Bas)</b>	3	Responsable
<b>Total</b>	<b>41</b>	

## Annexe 2 Liste des groupe et ébauche de plan d'affaire

Groupe	Structure
<b>Groupe 1</b> <b>La transformation et l'exportation du piment</b>	JBIOS
	DAYE LOFA Joel
	SP/CAN
	Projet PAIA-V
	EJASA/SNV
	ATDA7
	BENIBIZ
	Ambassade des Pays-Bas
<b>Groupe 2</b> <b>L'horticulture face au climat</b>	ACMA2/IFDC
	UAC-Startup Valley
	AgroSFER
	HGT
	GIZ (projet BMZ-CGT)
	Rijk Zwaan Export
	Ambassade des Pays-Bas
	Commerçant
	BENIBIZ
<b>Groupe 3</b> <b>La disponibilité de point de vente spécialisé</b>	Agro express
	ENABEL (projet TAERA)
	Ambassade des Pays-Bas
	Drops4Crops
	EJASA/SNV
	EJASA/SNV

## Annexe 3      Appréciation des webinars de 28 et 29 septembre

Nombre de participants ayant rempli l'enquête d'appréciation

<b>Participants - # total</b>	<b>15</b>
<b># Hommes</b>	6
<b># Femmes</b>	9
<b># &lt; 35 ans</b>	6
<b># &gt; 35 ans</b>	9
<b># Secteur privé / commerçant</b>	5
<b># Gouvernement</b>	3
<b># Projects/Programmes</b>	1
<b># Structure d'accompagnement</b>	1
<b># ONG International</b>	2
<b># Institution de connaissance</b>	3

### 1. Appréciation du webinar du 28 septembre

	<b>Tres pauvre</b>	<b>Pauvre</b>	<b>Bien</b>	<b>Tres bien</b>	<b>Pas d'opinion</b>	<b>Total</b>
<b>La pertinence du thème abordé</b>		2	3	10		15
<b>Les presentations</b>		1	9	5		15
<b>Les discussions</b>		2	6	7		15

### 2. Pensez vous que la présentation du 28 septembre a répondu à vos attentes?

<b>Pas du tout</b>	<b>Partiellement</b>	<b>Totalement</b>	<b>Total</b>
1	9	5	15

### 3. Vos commentaires et recommandations sur l'atelier du 28 septembre

- De pareilles initiatives sont souhaitées
- Très belle initiative
- Une autre rencontre pour approfondir la thématique système alimentaire
- Tous les aspects n'ont pas été forcément abordés. Les défis et opportunités proposés restent limitatifs et d'autres aspects auraient pu être intégrés
- Il à manqué les informations relatives aux volumes commercialisés et à la rentabilité
- Bien d'avoir entendu les résultats du recherche du marché, mais pas super profond. Les discussions n'étaient pas bien structurées.
- Je n'ai pas du tout compris quel en était l'objectif SMART
- J'ai apprécié le fait que les CVA identifiées correspondent aux cultures prioritaires retenues par le gouvernement (Tomate, piment, oignon). L'état met aussi l'accent sur le gombo pomme de terre et les légumes feuilles. Actuellement, l'Etat finance de façon significative la promotion de la pomme de terre à travers fourniture de semences de pomme de terre aux maraîchers du pôle 1. La pomme est donc une culture à laquelle une attention particulière est accordée!
- La sélection des défis devrait être plus analysée

### 4. Appréciation du webinaire du 29 septembre

	Tres pauvre	Pauvre	Bien	Tres bien	Pas d'opinion	Total
La pertinence du thème abordé		1	1	11	2	15
Les presentations		1	5	7	2	15
Les discussions		1	3	10	1	15

### 5. Pensez vous que la présentation du 29 septembre a répondu à vos attentes?

Pas du tout	Partiellement	Totalement	Total
1	4	10	15

### 6. Avez vous compris le concept de base des systèmes alimentaires?

Pas du tout	Partiellement	Totalement	Total
	4	11	15

### 7. Pouvez vous communiquer sur les systèmes alimentaires avec d'autres participants?

Pas du tout	Partiellement	Totalement	Total
	5	10	15

### 8. Vos commentaires et recommandations sur l'atelier du 29 septembre

- Nous souhaiterions avoir les liens dans nos boîtes
- Partager avec les participants la présentation pour continuer la lecture
- C'est pertinent
- Refaire une formation plus approfondie sur la compréhension du fonctionnement du système alimentaire et son adaptation au contexte des cultures maraîchères au Bénin
- La présentation était très participative, toutefois il a manqué des diapositives qui font la synthèse des réflexions
- Très bon début pour la dialogue entre les stakeholders différents comment développer le secteur horticole
- Dans le sous-secteur horticole (maraîchage), il existe déjà de cadres de concertations des acteurs au niveau des pôles 1 et 7 et un cadre de concertation au niveau national. Le cadre de concertation niveau national se réunit deux fois par campagne, pour faire le bilan de la campagne écoulée et élaborer le plan de campagne de la campagne à venir.
- Le champ du thème est vaste, je recommande que des communications par segment. Aussi, souhaiterais-je des ateliers en plusieurs jours avec moins de temps à consacrer à l'atelier par jour.

### Prochaines étapes

#### 9. Je sais appliquer mes apprentissages dans mon travail

Non, pas du tout	1	2	3	4	5	Oui, totalement
			2	8	5	15

#### 10. Avec qui allez-vous partager les informations issues de ces ateliers ?

Mes collègues	Avec d'autres personnes	Via réseaux sociaux	Autre
11	6	3	Dans la mesure où je n'ai pas l'impression d'avoir appris quelque chose, je ne pourrais hélas rien partager.

## 11. Autres observations

- Assez intéressant même si la présentation en ligne rend plus difficile les interactions entre les participants
- Je souhaiterais avoir les fichiers relatifs à ces webinars.
- Faciliter encore plus les échanges d'expériences
- S'intégrer dans les cadres de concertations existantes
- Les thèmes abordés étaient bien. Je souhaite participer à d'autres webinaires sur les systèmes alimentaires et l'horticulture. Merci à toute l'équipe d'organisation
- Améliorer le technique
- Favorable
- Commercialisation des produits maraîchers
- Bien détailler les objectifs SMART pour les participants, et en faire le récap en fin de chaque séance.
- Je souhaiterais que ce cadre d'échange entre acteur du Maraîchage sont institutionnalisés pour permettre de renforcer la synergie d'action dans le sous-secteur horticole