



RAPPORT D'IMPACT

2021



Mot du directeur



Après la tumultueuse année 2020 où la pandémie COVID-19 a sévi et bouleversé toutes les planifications, nous avons repris graduellement les activités. L'année 2021 a permis de réimaginer comment nous pouvons assurer cette reprise progressive au niveau institutionnel mais aussi et surtout auprès de nos cibles que sont les petits agriculteurs et les décideurs politiques. Suivant notre approche d'intervention classique, nous avons mené des études pour mieux comprendre l'impact de la pandémie sur les agriculteurs afin d'identifier les solutions les plus pertinentes aux problèmes qui se posent à eux. L'une des études a montré par exemple que la pandémie de la COVID-19 a entraîné un regain d'intérêt aux produits locaux sains notamment les légumes. En conséquence, nous avons doté les coopératives de maraîchers en semences de légumes de grande consommation par les ménages. Cette activité a aussi été renforcée par l'appui à la certification et à la mise en marché des produits maraichers.

Sur un autre plan, ACED a posé des jalons importants dans le domaine de la promotion de l'utilisation des données probantes. Nous avons par exemple publié un rapport phare sur l'utilisation des données probantes pour le développement local qui a fourni plusieurs pistes de renforcement de notre travail dans ce domaine. Par ailleurs, avec nos partenaires, USAID, Save The Children et 3ie, nous avons lancé une initiative majeure de renforcement des capacités des Organisations de la Société Civile d'Afrique de l'Ouest sur l'accès, la compréhension et l'utilisation des données probantes pour améliorer la conception et la mise en oeuvre des interventions en matière de sécurité alimentaire et de nutrition.

Pour l'année 2022, nous espérons un retour définitif à la normale afin de continuer nos activités et assurer la réalisation de notre ambition déclinée dans notre Plan stratégique 2020-2024. Nous allons lancer de nouveaux chantiers dont entre autres le Bureau d'assistance sur les données probantes (helpdesk), l'appui aux décideurs politiques pour le renforcement de l'environnement politique, règlementaire, et institutionnel du e-agriculture au Bénin, et l'élaboration d'un agenda de recherche sur la sécurité alimentaire et la nutrition. Nous tenons à remercier tous nos partenaires techniques et financiers qui continuent de soutenir notre mission.

Bonne lecture !

Frejus Thoto

Directeur exécutif, ACED

Nos réalisations clés

Mise en marché des légumes agroécologiques





Démarrage du processus de certification SPG (« Systèmes Participatifs de Garantie »)

Dans le cadre de notre soutien à la transition vers l'agroécologie, ACED appuie les coopératives agricoles pour l'obtention de la certification SPG. Pour ce faire, ACED a dans une étape préliminaire, procédé à une sélection rigoureuse des coopératives agricoles tenant de la formalisation, la représentativité des femmes dans les instances de direction et l'ancienneté des coopératives. Trois (03) coopératives agricoles sur les quarante-sept (47) impliquées dans la production agroécologique dans la commune de Sô-Ava ont été sélectionnées pour la phase pilote de la certification. Dans une seconde étape, les trois coopératives ont été évaluées par le comité national de certification SPG au Bénin. Quatre (04) spéculations ont été ciblées pour faire objet de certification et leur validation. Il s'agit de la tomate (variété PADMAR), le piment vert (*Gbatakin*), la grande morelle (*Gboman*) et la célosie (*Sôman*). A la suite de cette validation, les groupes de contrôle des coopératives et les trinômes d'enquête ont été mis en place. Puis, deux sessions de renforcement de capacités des membres des coopératives ont été organisées. La première session a concerné les règles et normes de la production dans le cadre du SPG et la seconde session est relative aux itinéraires techniques de production. Les outils de contrôle ont été mis à disposition des instances de contrôle. Deux activités principales sont prévues pour l'année 2022. Il s'agit de l'obtention de la certification SPG pour les trois coopératives agricoles ; et les activités de capitalisation et d'évaluation de l'initiative.

Création de lien d'affaires entre les coopératives agricoles engagées dans le processus de certification et la start-up Agrikoo, spécialisée dans la distribution de produits agricoles

Pour garantir un marché durable et réduire les tracasseries liées à la mise en marché des légumes agroécologiques par les maraîchers, la start-up Agrikoo a été identifiée pour la mise en marché des légumes produits. Cette start-up garantit un prix rémunérateur et un marché sûr pour écouler la majorité de la production des coopératives agricoles.

Pour assurer l'équité dans le partage des marges, les comptes d'exploitation de chaque partie ont été établis et les prix de cession des légumes par les producteurs et de vente aux consommateurs ont été définis par Agrikoo et les maraîchers.

Appui aux coopératives agricoles

Renforcement de capacités organisationnelles des coopératives

Les maraîchers ont été formés sur les techniques de marketing et gestion financière. Cette activité a permis de former 50 maraîchers représentant les groupements de maraîchers de la commune de Sô-ava. La formation était axée sur les outils de gestion financière des coopératives, le marketing, les techniques de négociations commerciales et la vente collective. Aussi, l'activité a permis d'évaluer les possibilités pratiques de mise en marché et de vente groupée des produits maraîchers agroécologiques. Ces maraîchers formés ont à leur tour formé leurs pairs. Cela a déclenché une dynamique de groupe dans la mise en marché des produits maraîchers.

Pour renforcer ces capacités, deux points de vente ont été aménagés dans les marchés de Akassato (Abomey-Calavi) et de Ahomey-Gblon (Sô-ava). Ces points ont été choisis pour servir de points de vente de gros et de détails des produits maraîchers. Ce rapprochement des points de vente des consommateurs réduit le circuit de vente et permet aux maraîchers de ne pas brader leurs produits et de les vendre à un prix juste qui leur permet de rémunérer leurs efforts de production et encourager les ventes communes.

Renforcement de la résilience des coopératives de maraîchers durant la pandémie de la COVID-19

La pandémie de la COVID-19 et les mesures de contrôle de sa propagation ont créé des distorsions dans les chaînes d'approvisionnement alimentaires. Ces distorsions ont réduit la disponibilité d'intrants agricoles et de produits alimentaires aux populations, et occasionné une inflation généralisée sur les prix des produits agricoles et alimentaires. En conséquence, il y a eu un regain d'intérêt pour les produits locaux notamment les légumes.

Pour profiter de cette opportunité de marché, ACED a appuyé les maraîchers dans la production des légumes de grande consommation. Dans la pratique, une étude des habitudes alimentaires des ménages urbains a été conduite pour explorer l'impact de la pandémie de la COVID-19 sur le régime et le comportement alimentaire des ménages dans les villes de Porto-Novo, Abomey-Calavi, Bohicon et Comè. Cette étude informe que la pandémie de la COVID-19 et les mesures ripostes subséquentes ont significativement réduit la diversité alimentaire des ménages urbains. Cependant, les légumes ont été régulièrement consommés, ce qui offre une opportunité de marchés aux maraîchers.

Sur la base de ces résultats, ACED a mis à la disposition des maraîchers des semences pour les légumes de grande consommation (la tomate, le piment rond et long, l'amarante, la grande morelle, et le gombo), avec pour but de transformer la crise de la COVID-19 en opportunité et augmenter la résilience des coopératives de maraîchers. Cet appui a permis à 1000 maraîchers de la commune de Sô-Ava de booster la production maraîchère locale et gagner des parts de marché.





Renforcement de l'écosystème de la production et de l'utilisation des données probantes

Mieux comprendre le paysage de l'utilisation des données probantes au niveau des collectivités locales

Nos investigations menées en 2019 et 2020, en vue d'une meilleure compréhension du paysage de l'utilisation des données probantes aux niveaux local et central ont généré des connaissances pertinentes pour la promotion de l'utilisation des données probantes. Le rapport a été publié pour donner un aperçu de la culture de l'utilisation des données probantes dans le domaine de la sécurité alimentaire et nutritionnelle au niveau des collectivités locales au Bénin. Il en ressort que les décideurs politiques en particulier les autorités locales font très souvent recours aux organisations de la société civile, aux hôpitaux, à l'Institut National de la Statistique et de la Démographie (INStAD) pour obtenir les données probantes. En revanche, ils font rarement recours à la communauté des chercheurs qui sont les principaux producteurs de données probantes. La raison est que les chercheurs s'alignent habituellement aux intérêts de recherche des bailleurs extérieurs plutôt que d'adapter leurs questions de recherche aux besoins prioritaires et réels des communautés locales. De plus, les données produites ne sont pas généralement diffusées auprès des utilisateurs potentiels.

Appui à l'institutionnalisation de l'utilisation des données probantes au niveau des collectivités locales

ACED a poursuivi le processus d'institutionnalisation de l'utilisation des données probantes au niveau des collectivités locales. Nous sommes passés de deux (2) arrêtés pris par la commune des Aguégus en 2020, à huit (8) arrêtés pris par quatre communes, soit deux arrêtés par commune. Il s'agit des communes des Aguégus, So-Ava, de Porto-Novo, et de Sème-Podji. Pour chaque commune, l'un des arrêtés stipule que les décisions et les processus de planification liés aux questions de développement doivent désormais s'appuyer sur des données probantes, et l'autre désigne deux points focaux chargés de coordonner les activités et de servir d'interface entre ACED et leur municipalité dans ce domaine. Ainsi l'environnement institutionnel devient plus renforcé, nous permettant d'amorcer efficacement les prochaines étapes.

Des avancées importantes mais pas suffisantes car il reste maintenant à faire passer ses municipalités des arrêtés à l'action, mais également à faire prendre les arrêtés par les autres communes. Dans ce cadre, ACED est sur le point de signer une convention avec l'Association Nationale des Communes du Bénin afin de pouvoir étendre plus efficacement le processus aux soixante-dix-sept communes du Bénin.

Mise en place de la plateforme d'évidence

Au cours de l'année 2021, ACED a mis en place la plateforme de données probantes qui est née du constat que les politiques (gouvernement central et municipalités) et les praticiens du développement (organisations non gouvernementales, partenaires au développement, secteur privé, etc.) rencontrent des difficultés à accéder aux résultats de recherche produits par les chercheurs des universités, des centres et instituts de recherche. Cette plateforme a donc pour objectif de connecter tous les acteurs de l'écosystème de production et d'utilisation des résultats de recherche et des données probantes dans les domaines de l'agriculture, de la sécurité alimentaire, de la nutrition,

et l'environnement. Elle constitue un répertoire de résultats de recherche établi à partir des synthèses produites par nos experts qui sont directement utilisables par les décideurs politiques et les praticiens. Elle offre également la possibilité aux décideurs politiques et aux praticiens de formuler des requêtes en exprimant leurs besoins en données probantes. Les experts traiteront les requêtes et produiront des réponses rapides sur la base des résultats de recherche disponibles. La plateforme sera officiellement lancée et mise à disposition des décideurs politiques et les praticiens en 2022.

Forum EPA 2021

Le Forum Evidences – Politiques – Actions (EPA) est une initiative du réseau EPA, coordonné par ACED. La 2^{ème} édition du forum EPA a été organisée les 02 et 03 décembre 2021, dans un format hybride et sous le thème “Connecter les données et la recherche aux politiques pour transformer le secteur agricole au Bénin”. Le forum EPA 2021 avait pour objectifs de créer un espace de dialogue et de partage de connaissances entre les acteurs de la recherche, les décideurs politiques et les praticiens sur l'utilisation des données probantes dans la formulation et la mise en oeuvre des politiques et des interventions dans l'agriculture, la sécurité alimentaire et la nutrition.

Pendant deux jours, des officiels du secteur public, des chercheurs, des partenaires au développement, des organisations internationales, des organisations à but non lucratif, des acteurs du secteur privé, et des organisations de producteurs ont échangé sur la nécessité de renforcer l'écosystème de production et d'utilisation des données probantes au Bénin. Au cours du Forum, ACED a lancé une initiative de formulation de cent (100) questions de recherche critiques et actuelles sur la sécurité alimentaire et la nutrition au Bénin. Le rapport du forum EPA 2021 est disponible ici : <https://www.aced-benin.org/evenement/forum-epa-2021/>



Développer des outils pour renforcer les capacités des ONG d'Afrique de l'Ouest dans l'utilisation des données probantes

Avec le soutien de l'USAID et Save The Children à travers l'initiative IDEAL (*Implementer-Led Design, Evidence, Analysis and Learning*), ACED, en partenariat avec [3ie](#), a lancé une nouvelle initiative qui vise à renforcer les capacités des organisations non gouvernementales (ONG) en Afrique de l'Ouest sur l'accès, la compréhension et l'utilisation des données probantes pour améliorer la conception et la mise en oeuvre des interventions en matière de sécurité alimentaire et de nutrition.

Dans un premier temps, une étude a été conduite sur l'état actuel de la capacité des ONG à accéder, comprendre et utiliser des données probantes lors de la conception et de la mise en oeuvre des interventions dans le secteur de la sécurité alimentaire et de la nutrition. Le rapport est en cours d'élaboration pour publication en 2022. Ensuite les besoins en renforcement de capacités des ONG ont été recensés afin d'élaborer un guide pratique et un cours en ligne pour renforcer leurs capacités. Le guide pratique est élaboré et disponible. La plateforme de cours en ligne est en construction et les contenus de cours (vidéos, textes, infographies) sont en développement.

Réagir face à la pandémie de la COVID-19

Mieux comprendre les habitudes alimentaires des ménages urbains pour les approvisionner en produits locaux et sains

A l'instar de tous les pays du monde entier, le Bénin a été affecté par la pandémie de la COVID-19. Des mesures sanitaires et restrictives ont été mises en place au cours de la première vague notamment la mise en place d'un cordon sanitaire isolant les communes les plus touchées par la pandémie. Pour apprécier l'impact de ces mesures sur la situation alimentaire des ménages, ACED a conduit une étude exploratoire sur l'impact de la pandémie de la COVID-19 sur le régime et le comportement alimentaire des ménages dans les villes de Porto-Novo, Abomey-Calavi, Bohicon et Comè. L'étude s'est intéressée spécifiquement aux effets du cordon sanitaire sur le régime et le comportement alimentaires des ménages urbains. De cette étude, il ressort essentiellement que les régimes alimentaires, les revenus mensuels et les parts de revenus alloués aux dépenses alimentaires des ménages urbains à l'intérieur du cordon sanitaire ont été plus affectés que ceux des ménages à l'extérieur du cordon sanitaire.

Comprendre l'impact de la COVID-19 sur les jardins urbains

En 2021, ACED a conduit une deuxième étude sur l'impact de la pandémie de COVID-19 sur la sécurité alimentaire dans les localités rurales et urbaines du Bénin, avec un accent particulier sur le rôle joué par les jardins communautaires.

Cette étude [The Effects of the COVID-19 Pandemic on Food Security in Rural and Urban Settlements in Benin: Do Allotment Gardens Soften the Blow? \(researchgate.net\)](#) menée en partenariat avec l'Université Libre d'Amsterdam (Pays-Bas) a révélé que la présence et l'accessibilité des jardins communautaires a significativement contribué à l'atténuation des effets de la pandémie de COVID-19 sur la crise alimentaire au sein des ménages.

Quelques publications

- Degrees of formalization of agricultural entrepreneurs: going beyond registration
<https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/08276331.2021.1980681?journalCode=rsbe20>
- The Effects of the COVID-19 Pandemic on Food Security in Rural and Urban Settlements in Benin: Do Allotment Gardens Soften the Blow?
<https://www.mdpi.com/2071-1050/13/13/7313/htm>
- COVID-19 et sécurité alimentaire et nutritionnelle au Bénin
<https://www.aced-benin.org/wp-content/uploads/2021/10/Impact-COVID-19-sur-habitudes-alimentaires.pdf>
- Les évidences pour mieux décider pour le développement local
[Les évidences pour mieux décider pour le développement local – ACED-BENIN](#)
- Feuille de route pour le renforcement du secteur maraîcher au Bénin
<https://www.aced-benin.org/publication/feuille-de-route-pour-le-renforcement-du-secteur-maraicher-au-benin/>

Retrouvez toutes nos publications sur <https://www.aced-benin.org/publications/>



Perspectives 2022

Évaluation des impacts distributifs des programmes de soutien à l'innovation pour les petites et moyennes entreprises (PME) au Bénin et au Sénégal

Cette initiative vise à mieux comprendre le rendement et les impacts distributifs des programmes de soutien à l'innovation pour les petites et moyennes entreprises (PME) au Bénin et au Sénégal. ACED et IPAR (au Sénégal) conduiront des études sur l'écosystème de soutien aux PME et établiront des partenariats avec des institutions d'appui aux PME pour évaluer les impacts de leur programme. L'objectif final est de générer des connaissances qui permettront aux politiques de renforcer l'écosystème de soutien aux PME afin qu'elles puissent mieux contribuer au développement socioéconomique. Cette initiative est soutenue par le programme « Evidence for Innovation » du CRDI.

Promotion des solutions fondées sur la nature dans la commune d'Abomey-Calavi

Avec le soutien du Programme des Petites Initiatives (PPI) du comité Français de l'UICN, ACED met en oeuvre une initiative de solutions fondées sur la nature qui vise à contribuer à la renaturation de la ville d'Abomey-Calavi pour en faire une ville verte et biodiversifiée. Elle vise à accompagner la ville d'Abomey-Calavi d'une part dans l'aménagement des réserves de terres administratives en des espaces verts productifs (jardins fermes communautaires) et des espaces verts non productifs (coins nature et récréatifs), et d'autre part dans le développement d'un plan canopée, un instrument de politique de foresterie urbaine, et un outil d'aide à la prise de décision et à l'action pour une gestion efficace et durable du patrimoine arboré de la ville. Cette initiative s'inscrit dans le cadre d'une initiative plus large dénommée « Arbres en ville » mise en oeuvre par ACED et portée par le Ministère du Cadre de vie et du Développement Durable.

Appui au renforcement de l'environnement institutionnel des innovations digitales dans le secteur agricole

L'écosystème des innovations numériques pour le secteur agricole au Bénin est actuellement caractérisé par une myriade d'applications et de solutions numériques qui ne sont pas interopérables, évoluent en silo, de manière peu coordonnée, et avec un très faible niveau de synergie et de complémentarité. Un accompagnement des décideurs politiques pour améliorer l'environnement institutionnel est donc nécessaire pour renforcer les synergies entre les acteurs et faciliter le développement et la mise à l'échelle d'innovations numériques pertinents pour le secteur agricole. ACED ambitionne de fournir cet accompagnement. L'initiative permettra aux acteurs de mieux comprendre l'écosystème des innovations numériques dans le secteur agricole au Bénin grâce à la cartographie des innovations numériques, des acteurs,

et des facteurs institutionnels qui influencent l'agriculture numérique (e-Agriculture) et de soutenir les décideurs politiques dans le développement des instruments de politique nécessaires pour harmoniser l'écosystème et faciliter le développement et la mise à l'échelle des innovations numériques pertinentes pour le secteur agricole. Les décideurs politiques pourront alors jouer pleinement leur rôle de facilitateur et de catalyseur dans l'écosystème des innovations numériques dans le secteur agricole.

Formation des organisations de la société civile d'Afrique de l'Ouest sur l'utilisation des données probantes

En 2022, le renforcement des capacités des organisations de la société civile (OSC) d'Afrique de l'Ouest francophone se poursuivra sur comment accéder, comprendre et utiliser les données probantes pour améliorer la conception et la mise en oeuvre des interventions en matière de sécurité alimentaire et de nutrition. Le rapport d'évaluation des capacités des OSC sur l'utilisation des données probantes est en cours d'élaboration et sera publié en 2022. Les capacités des OSC seront renforcées à travers une plateforme de cours en ligne et des webinaires.

Bureau d'assistance sur les données probantes (helpdesk) de ACED

Les activités entrant dans le cadre de l'amélioration de l'écosystème de production et d'utilisation des données probantes au Bénin prennent en compte le renforcement de capacités des décideurs politiques et des praticiens sur l'accès, la compréhension, et l'utilisation des données probantes. En 2022, ACED va lancer son bureau d'assistance qui a pour but de faciliter l'accès aux données probantes en réponse à des requêtes précises et spécifiques des utilisateurs. Ceci dans un langage facilement compréhensible et assimilable par les décideurs politiques et les praticiens.

Développer un agenda de recherche sur la sécurité alimentaire et la nutrition au Bénin

L'initiative de formulation de cent (100) questions de recherche critiques et actuelles sur la sécurité alimentaire et la nutrition au Bénin, lancée en 2021, va amorcer sa phase opérationnelle en 2022. Les questions de recherche obtenues à l'issue du processus, seront présentées au cours du forum EPA 2022.

Rapport Financier 2021

ACED est une organisation qui mobilise principalement ses ressources à travers les subventions provenant de différents bailleurs allant des fondations privées aux organisations bilatérales et multilatérales. Au cours de l'année 2021 nous avons mobilisé un total de Deux Cent Quarante Six Millions Vingt Deux Mille Trente Cinq (246.022.035) Francs CFA comme subvention et une entrée de Cent quarante Trois mille neuf cent seize (143.916) Francs CFA de la Sécurité sociale. Le principal partenaire financier de ACED est la Fondation Hewlett. L'ensemble des ressources servent à la mise en œuvre de plusieurs initiatives en Afrique et principalement au Bénin en lien avec notre Plan Stratégique 2020-2024.

Ressources Par Origine

Au niveau international	Montant en Francs CFA
Fondation de France / CFSI	11 807 226
Hewlett	172 902 000
Amsterdam Centre for World Food Studies (ACWFS)	8 879 690
Union Européenne	11 501 191
Ministry of Economic Affairs and Climate Policy, Netherlands	15 142 767
Save The Children (USAID)	16 220 965
LixCap	609 913
AgroFood	1 311 914
Vrije Universiteit Amsterdam, Netherlands	6 566 129
ACBF	555 480
Total 1	245 497 275
Au niveau national	
AGRIBIZ	524 760
Organismes sociaux	
CNSS	143 916
Total 2	668 676
Total Ressources	246 165 951

Emploi Par Destination

Libellés	Montant en Francs CFA
ACHAT	23 178 644
Transport	10 079 594
Services Exterieurs	5 689 403
Autres Services Exterieurs	81 138 898
Etat, Impot Et Taxe	722 237
Dons	765 700
Charges Du Personnel	12 214 911
Dotations Aux Amortis.	5 087 471
Charges HAO	9 046 792
Total Emploi	147 923 650

Ci-après, la présentation des grandes lignes de notre bilan de janvier à décembre 2021 conformément au SYSTÈME COMPTABLE OHADA(SYSCOHADA).

ACTIF	MONTANT EN FRANCS CFA		PASSIF	MONTANT EN FRANCS CFA	
	N	N-1		N	N-1
Immobilisations incorporelles	9 690 110	1 000 000	Capital	8 860 371	143 853 477
Immobilisations corporelles	46 550 788	45 172 277	Report à nouveau	181 199 526	
Immobilisations financières	300 000	4 449 892	Résultat net	-80 418 614	46 206 420
Total ACTIF Immobilise	56 540 898	50 622 169	Subvention d'investissement	24 054 152	8 530 889
Débiteurs divers	2 230 251	14 618 806	Total Capitaux Propres Et Ressources Assimilees	133 695 435	198 590 786
Charges constatées d'avance	177 205		Dettes Financieres Et Ressources Assimilees		
Total ACTIF Circulant	2 407 456	14 618 806	Autres dettes	172 902 000	
Titres de placement	37 904 531		Total PASSIF Circulant	172 902 000	2 769 008
Valeurs à encaisser	86 263	85 918	Total Trésorerie-PASSIF		
Banques, chèques postaux, caisse et assimilés	209 658 287	136 032 901			
Total Trésorerie-ACTIF	247 649 081	136 118 819			
Total ACTIF	306 597 435	201 359 794	Total PASSIF	306 597 435	201 359 794

Comptes certifiés par SYECA-AFRIQUE

Armand Brice KOM'KO, Expert comptable
Commissaire aux comptes, ACED



+(229) 69 36 21 21

contact@aced-benin.org / www.aced-benin.org